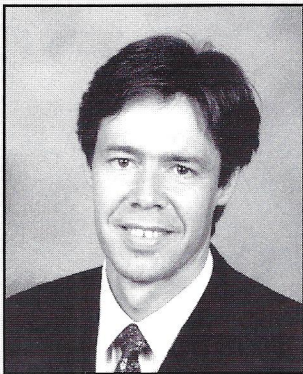


# AGORA

N° 19 - Juin 1993 - Prix : 30 F



## EDITORIAL



## COTISER

La crise économique nous touche au quotidien.

Quelques Anciens sont à la recherche d'un emploi et ce phénomène va s'amplifier dans les mois à venir et toucher certains d'entre nous.

Pour enrayer cette spirale, il faut se serrer les coudes et s'entraider entre Anciens.

L'Association réagit avec son **service emploi**.

Assez d'indifférence et d'isolement !

Envoie ta **cotisation** à l'Association grâce au bulletin de ce numéro d'AGORA (page 8).

Merci à ceux qui ont **cotisé** et à ceux qui vont le faire.

■ **PHILIPPE RIU**  
Président

**REVUE  
DES ANCIENS ÉLÈVES  
DE SUP DE CO  
TOULOUSE**

# AGENDA



**Bonnes vacances**

**Conseils d'administration**

*(18<sup>h</sup> 30 à l'école,  
ouvert à tous)*

lundi 13 septembre 1993  
lundi 13 décembre 1993

**Repas :**

**Midi-Pyrénées :**

*(les premiers mardis  
de chaque mois)*

7 septembre, 5 octobre,  
2 novembre, 7 décembre.



61.13.64.26

## CONTACTS

**Secrétariat**

**Renée MONZAT - de 14 à 18<sup>h</sup>**

20, bd Lascrosses - Toulouse

Tél : 61 21 12 50

**Emploi**

**Secrétariat de l'Association**

**ADÉLIE** - service télématique à la disposition de chaque ancien à jour de sa cotisation (accès par code personnel).



## ILS SE MARIÈRENT...

**François Bouyra** (promo 92)  
et **Lourdes Pozzo Pietra Santa**  
le 20 février 1993, à México

**Fabienne Cauchois** (promo 84)  
et **Vincent Grégoire**, le 17 avril 1993

**Frédéric Didierlaurent** (promo 89)  
et **Florence Vergne**, le 15 mai 1993

**Jean-Christophe Lesbros** (promo 91)  
et **Muriel Vignet**, le 15 mai 1993

**Christian Labadie** (promo 71)  
et **Céline Bajol**, le 15 mai 1993

**Marie Lambert** (promo 90)  
et **Philippe Jouet**, le 29 mai 1993

**Karine Tiberghien** (promo 91)  
et **Guillaume Renouil** (promo 91),  
le 29 mai 1993

**Stéphanie Giorgi** (promo 88)  
et **Markus Letz**, le 19 juin 1993

## ILS SE MARIERONT...

**Franck Pluta** (promo 91)  
et **Muriel Duhem**, le 3 juillet 1993

**Marie-Pierre Flandin** (promo 89)  
et **Laurent Jammet**, le 10 juillet 1993

**Marjorie Cassagne** (promo 91)  
et **Pierre Blanchard** (promo 91),  
le 21 août 1993

## ILS SONT GRAND-PARENTS...

Marthe Saint-Laurent-Lagarde  
(promo 50) : **Sophie** (avril 93)

Pierre Larive (promo 52) :

**Guillaume** (mars 93)

Jean Belou (promo 53) :

**Julien** (1989), **Nicolas** (1990),  
**Thomas** (1991), **Marine** (1992)

## AVEC REGRET, NOUS AVONS PERDU...

**Jules FABRE** (promo 28),  
le 26 décembre 1992

**Richard Beteille** (promo 84)  
le 16 janvier 1993

## ... ILS EURENT BEAUCOUP D'ENFANTS...

**Louis**, le 6 mai 1992,  
*fils de Frédéric Didierlaurent*  
(promo 89)

**Alexandre**, le 11 juin 1992,  
*fils de Muriel Borios*  
(promo 91)

**Adeline**, le 20 septembre 1992,  
*fille de Patrick Barreau*  
(promo 86)

**Cédric**, le 19 janvier 1993,  
*fils de Véronique d'Humières-O'Byrne*  
(promo 87)

**Caline**, le 29 janvier 1993,  
*fille de Hélène Castillo-Gauthier*  
(promo 83)  
et *Jean-Pierre Gauthier*  
(promo 83)

**Alexandra**, le 8 février 1993,  
*fille de Éric Paget-Blanc*  
(promo 86)

**Cécile**, le 10 février 1993,  
*fille de Armelle Senant-Fontanie*  
(promo 85)

**Marianne**, le 12 février 1993,  
*fille de Frédéric Vaysse*  
(promo 86)

**Jérémy**, le 12 février 1993,  
*fils de Sylvie Perrier*  
(promo 87)

**Antoine**, le 24 février 1993,  
*fils de Marie-Noëlle Prunet-Prouvoyer*  
(promo 84)

**Marie**, le 27 février 1993,  
*fille de Michel Viale*  
(promo 79)

**Robin**, le 1<sup>er</sup> mars 1993,  
*fils de Philippe Malaval*  
(promo 78)

**Jules**, le 7 mars 1993,  
*fils de Natalie Brun-Chaffiotte*  
(promo 88)

**Vincent**, le 7 mars 1993,  
*fils de Sylvie Pannier-Verdière*  
(promo 90)

**Nicolas**, le 31 mars 1993,  
*fils de Jean-Louis Pentcheff*  
(promo 82)

**Margaux**, le 23 avril 1993,  
*fille de Hervé Magon-de-la-Giclais*  
(promo 82)

**Fanny**, le 28 avril 1993,  
*fille d'Élisabeth Clares-Ourliac*  
(promo 81)  
et *Patrick Ourliac*  
(promo 82)

**Laetitia**, le 31 mai 1993,  
*fille de Patricia Pestel*  
(promo 88)

*Vous êtes nombreux à la connaître  
pour les services rendus à l'Association,  
Odile Valles convolera avec Gabriel Dumont,  
le 3 juillet 1993.*





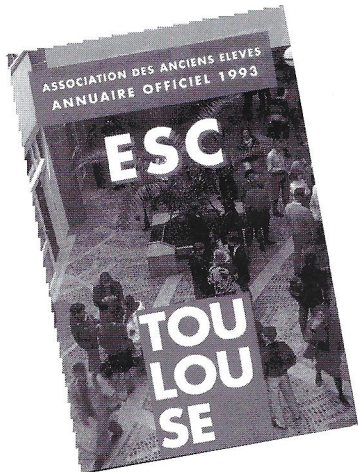
## UN OPUSCULE UTILE

**J**EAN-PIERRE BALSENTE (promo 88) profite de la réception de l'annuaire pour nous parler de l'utilité de cet opuscule.

« C'EST TOUJOURS avec plaisir et curiosité que je parcours les rubriques de l'annuaire. C'est avec émotion que je lis qu'une telle, avec qui nous avons transpiré sur tel ou tel travail, est à présent mariée. Bientôt, dans la revue, j'apprendrais qu'elle est devenue maman... (que le temps passe vite !)... Certaines diront qu'il n'est pas très équitable de pouvoir ainsi suivre la vie privée d'une ancienne de promo alors que pour suivre celle des camarades du sexe fort, cela est beaucoup plus difficile... »

« Dans ces temps économiquement difficiles, l'annuaire doit être le moyen privilégié de renforcer les liens entre tous les diplômés de l'École. Aucune réforme ne sera complètement efficace si elle ne vise qu'un changement du mode de recrutement, de la scolarité ou même du contenu des cours, en oubliant le rôle que peuvent (ou doivent) jouer les Anciens. »

En conclusion, Jean-Pierre nous précise qu'il a eu le plaisir de recruter Stéphanie de Chassy (promo 88) : un réflexe de groupe que nous devrions tous avoir. ■



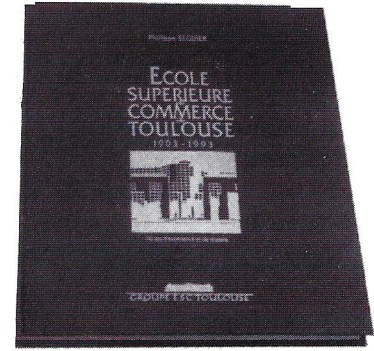
## UN MAGNIFIQUE OUVRAGE

**W**ILLIAM BILLAUD (promo 51) nous écrit depuis Niort suite à la réception du livre du 90<sup>ème</sup> anniversaire de l'École.

« J'ADRESSE MES VIVES félicitations à tous ceux qui ont conçu et réalisé ce magnifique ouvrage ; sa très belle présentation d'ensemble, sa clarté et la richesse de sa documentation sont remarquables... Je suis très heureux d'avoir pu constater à la page 62 que vous m'aviez fait participer au florilège de l'Hôtel Saint-Jean. Votre ouvrage rentre ainsi de plein droit dans ma bibliothèque familiale. »

Feuilleter ce livre a été pour William l'occasion de se remémorer ses années passées à l'ESCT.

« Nous étions au creux de la vague à cette époque particulièrement difficile pour l'ensemble des occupants de notre École qui cherchait une nouvelle voie... C'est ainsi que la salle de travaux pratiques figurant à la page 35 avait beaucoup souffert durant l'occupation ; nous avons trouvé des armoires saccagées et un seul microscope vétuste et difficilement utilisable... Pourtant, je peux vous assurer que nous avons vécu pleinement nos trois années de scolarité à l'Hôtel Saint-Jean et que je ne suis certainement pas le seul à en garder de précieux et parfois amusants souvenirs... Je souhaite ardemment que la lecture de votre



livre incite des Anciens à « ressortir » leurs souvenirs... Je souhaite qu'AGORA passe un message pour motiver les Anciens qui ont encore la possibilité de transmettre leurs témoignages vécus. Ce serait dommage que beaucoup restent dans l'oubli. »

Il conclut en nous parlant du rôle de l'Association.

« Nous aurions manifestement conservé des relations beaucoup plus suivies si l'Association des Anciens avait fonctionné autrefois aussi bien que c'est le cas depuis que vous l'animez avec une foi et une efficacité auxquelles je tiens à rendre hommage. » ■



**Jean-Charles Azimon** (promo 75) félicite notre Président depuis Belfort :

« Bravo à Philippe RIU et son équipe pour la prise de relais très positive dans la responsabilité de notre Association. »

**Jillali Hassoune** (promo 72) fait de même :

« L'Association est bien en vie et plus encore rassemble les énergies, les bonnes volontés pour éviter l'isolement, pour aider ceux qui ont besoin d'un emploi, d'un reconfort. »

Vous êtes nombreux à nous écrire et à alimenter cette rubrique qui vous est ouverte. Vous nous faites part le plus souvent, de félicitations ou de critiques sur notre action, vous nous rendez compte de vos expériences personnelles, etc... Mais n'oubliez pas que nous pouvons également nous faire l'écho dans cette rubrique d'informations (non publicitaires) sur vos entreprises respectives (innovations, succès à l'étranger, rachats...)

Alors à vos plumes.

JOËL ECHEVARRIA.



## 1953-1993, 40 ANS DÉJÀ !

**S**UR UNE IDÉE DE Jean Belou mise en œuvre par Pierre Rouaix, la promo 53 était conviée à se retrouver à Toulouse. Promo à l'esprit ouvert et au cœur généreux, elle a tenu à associer à cet anniversaire les Anciens des années 50 à 54. Rendez-vous fut pris pour le dimanche 25 avril. Accueil chaleureux de Jacques Ain Directeur du Groupe ESC, visite guidée des locaux de l'École par Jean Lauzeral. Poignées de mains, tapes sur l'épaule, embrassades, exclamations, rires, congratulations... c'est déjà l'heure du vin d'honneur. Instant d'émotion avec M<sup>r</sup> Max Cluseau. Notre cher maître a tenu malgré d'impérieuses obligations familiales à rencontrer ses « premiers anciens ». Il a avec tous les présents, formé des vœux pour l'avenir de l'École. À 13 heures, table était dressée, modernisme oblige, dans une auberge de la Technopole de Labège Innopole. Photos de famille puis déjeuner. Chaude ambiance, on a tant à se dire.



Quelques photos non publiées ici, sont à votre disposition au secrétariat de l'Association, au prix de 5f.

Enfin, bien entendu, on s'est juré de se revoir... dans un an, cinq ans... de toute façon très bientôt pour permettre à ceux qui n'ont pu venir de participer à la prochaine rencontre.

Un grand merci aux organisateurs de cette journée réussie : Janine Alberti-Coffinières, Pierre Rouaix, Loïc de Rochebrune.

■ CLAUDE BARRY

### Nous attendons les comptes rendus des anniversaires

Le 12 juin : promotion 81  
 Les 19 et 20 juin : promotion 63  
 Le 26 juin : promotion 78 et 68.



## PROMO 68 : LES CATHERINETTES 25 ANS ! POURQUOI DIRE « DÉJÀ » ?

**L**ORS DU 20<sup>ÈME</sup> ANNIVERSAIRE, à Toulouse, nous nous étions promis de nous retrouver cinq ans plus tard, ce qui fut fait les :

**samedi 8 et dimanche 9 mai à Figeac (Lot)**

Le programme à la carte (chacun pouvait arriver ou repartir à sa convenance), a essayé d'allier retrouvailles, tourisme, gastronomie et détente.

Le samedi après-midi une quinzaine a suivi la visite guidée de la partie médiévale de Figeac.

Le soir, une quarantaine a pu savourer confits et cabecous et danser sur les musiques des années soixante.

Et la nuit fut très brève pour certains adeptes de la mise « en boîte ».

Le dimanche, une vingtaine de rescapés se retrouva à Rocamadour sous l'épée de Roland puis termina la matinée devant une bonne table à deux pas du gouffre de Padirac.

Dans deux ans, la prochaine rencontre sera organisée par un ou une volontaire, candidats, à vos plumes !

■ MARIE-CHRISTINE FAURE

Ci-dessous : en rang d'oignons comme il y a 25 ans !



# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 1993

**N**OTRE ASSEMBLÉE GÉNÉRALE annuelle s'est tenue le 3 avril dernier en présence d'Anciens fidèles et motivés par la pérennité de notre association.

**U**N DES PRINCIPAUX thèmes abordé par le Président Philippe Riu a été l'amplification (la création ?) du « Lobbying » ESC Toulouse qui permettrait

- ♦ la mise en place d'un véritable service « emploi-carrière » disposant des moyens utiles au bon accomplissement d'une mission de plus en plus nécessaire ;
- ♦ un renforcement des liens entre Anciens en multipliant initiatives et manifestations ;
- ♦ une implication plus grande de l'Association dans la vie de l'École ;
- ♦ une reconnaissance de notre structure auprès de l'environnement économique et des autres écoles.

Tout cela ne pourra se faire sans que tous nous soyons motivés et conscients du rôle que notre Association peut jouer. Chaque commission prit ensuite la parole pour faire le bilan d'une année de travail. L'équipe d'AGORA a tiré un bilan positif de l'évolution de la maquette. Elle a de plus tenu à faire remarquer qu'en quelques années, le coût au numéro a été diminué de 5<sup>f</sup> ce qui est une contribution positive à l'équilibre du budget général. Danièle Issaulan est ensuite intervenue au sujet de l'Annuaire. A la fois lien affectif et outil de travail, sa fiabilité et son aspect pratique sont loués par tous. L'École est à remercier pour l'aide qu'elle apporte à la réalisation de cet Annuaire. La commission Emploi-Carrière, par la voix de Patrick Ourliac, a fait part de sa difficulté à rendre un service efficace compte-tenu de la faiblesse des moyens dont elle dispose. L'accueil des Anciens est assuré toutefois par Françoise Pierre, Jean Lauzeral et Renée Monzat. Devant l'augmentation du nombre d'Anciens demandeurs d'emploi, la commission cherche le moyen de mettre en place une véritable cellule « conseil » à Toulouse et à Paris. Maître Jean-Christophe Chabaud nous exposa les actions de la commission « relations externes ». Parodiant Pierre Albaldéjo, on retiendra que l'objectif 93-94 sera de « créer des points de fixation » pour « ouvrir en deuxième main » et tenter des « percées dans l'axe profond ». Les relations avec les élèves se renforcent grâce à la mise à disposition de l'annuaire et d'AGORA et à l'organisation de petits déjeuners thématiques (70 élèves partici-

pants et 20 Anciens). Renforcement également de notre « maillage » national puisque 5 délégations régionales sont en place (Bordeaux, Lyon, Paris, Languedoc-Roussillon, Grand-Est).

Les débats se sont poursuivis par une nouvelle et non moins brillante intervention de Jean-Christophe Chabaud qui nous a présenté un projet de reconnaissance d'utilité publique pour notre association. Ce statut nous permettrait de collecter plus facilement des fonds grâce aux incitations fiscales prévues par le législateur. Philippe Riu, René Robert et Jean-Christophe Chabaud sont mandatés pour entamer la procédure de reconnaissance.

Les différents votes furent précédés de deux dernières interventions. La première de Serge Herbaut au nom du Club des Cédants et Repreneurs d'Affaires, notant une fois de plus la carence de cédants face au nombre grandissant de candidats à la reprise. La seconde de Jacques Ain, constatant que la conjoncture générale morose, si elle est ressentie aussi à l'ESCT, nous touche plutôt moins que d'autres écoles.

Les comptes (voir par ailleurs) furent ensuite approuvés, le quitus donné et le nouveau Conseil d'Administration élu dans une habituelle unanimité qui prouve que l'on peut travailler efficacement dans le consensus.

■ Joël ECHEVARRIA

COMPTE DE RÉSULTAT*	1992	1991
Total produits	429 845	403 833
Total charges	437 574	408 769
Résultat exploitation	-7 729	-4 936
Produits financiers	2 236	7 550
Produits exceptionnels	8 420	—
Résultat exercice	+ 2 927	+ 2 614

\* Détail des comptes disponible au secrétariat de l'Association.

## BUREAU ÉLU LE 12 MAI 1993 :

<b>Président :</b>	<b>Philippe RIU</b> (promo 78)
<b>Vice-président :</b>	<b>René ROBERT</b> (promo 80)
<b>Secrétaire :</b>	<b>Jean GIRALT</b> (promo 58)
<b>Trésorier :</b>	<b>François RIBES</b> (promo 82)

## RESPONSABLES DES COMMISSIONS

<b>AGORA :</b>	<b>Joël ECHEVARRIA</b> (promo 87)
<b>ANNUAIRE :</b>	<b>Danièle ISSAULAN</b> (promo 62) <b>Pierre ROUAIX</b> (promo 53)
<b>EMPLOI-CARRIÈRE :</b>	<b>Patrick OURLIAC</b> (promo 82)
<b>RELATIONS EXTERNE :</b>	<b>Jean-Louis CAZES</b> (promo 83)
<b>RELATIONS INTERNE :</b>	<b>Michel CALLEJA</b> (promo 83)

## REPAS MENSUELS EN MIDI-PYRÉNÉES

**L**ES REPAS mensuels à Toulouse reprendront en septembre prochain, ils auront lieu le 1<sup>er</sup> mardi de chaque mois :

**7 septembre - 5 octobre**

**2 novembre - 7 décembre**

Nous cherchons à en améliorer la formule (lieu, menu...), toutes précisions utiles vous seront données lorsque vous téléphonerez pour vous inscrire au secrétariat de l'Association (61 21 12 50) au minimum deux jours avant la date arrêtée.

## ADÉLIE

**C**OMME l'avait décidé le Conseil d'Administration de l'Association, l'accès au serveur télématique ADÉLIE est réservé dorénavant aux Anciens à jour de leur cotisation. Cette décision ne s'applique pas aux Anciens sans emploi. La mise à jour de chaque situation est effectuée à réception des règlements.

Annuaire : à noter une omission dans la liste des étudiants du Cycle Supérieur 2 :

**Susanne SCHREIBER.**



## AVIS DE RECHERCHE

### STAGES POUR LES ÉTUDIANTS POLONAIS DE L'EICS

L'ESC a créé en 1911 à Katowice en Pologne, l'ÉCOLE INTERNATIONALE DE COMMERCE DE SILESIE (EICS), un des premiers établissements à enseigner l'économie de marché en Pologne. Les étudiants de cette Ecole parlant couramment anglais et français, suivent exactement le même cursus scolaire que les étudiants de l'ESC.

Aussi doivent-ils effectuer en fin de première année un stage de trois mois, de septembre à décembre 1993, en France. Les 25 étudiants de la première promotion ont travaillé l'an passé pendant cette même période dans des entreprises de la région toulousaine. L'expérience a été concluante et certains maîtres de stages conservent des contacts avec leur stagiaire en Pologne.

Si vous êtes intéressé, contactez :

**Claude COURTOIS**, professeur à l'ESC, membre fondateur de l'EICS.  
Tél. 61 29 49 02 - Fax. 61 29 49 94  
ou le secrétariat de l'Association.

### SPECIALISTE EN MARKETING

La Banque Alimentaire de la Haute-Garonne participe à un projet DELTA : week-end sportif dans les Pyrénées pour de jeunes déficients visuels.

En retour de cette aide très précieuse, le responsable de la Banque Alimentaire demande si parmi les Anciens Élèves une personne bénévole pourrait l'aider à développer son image et sa communication.

Les étudiants réalisateurs du projet DELTA (Karine DECORNE, Lionel CLEMENÇON, Alexandra FOUILLAND, Sandrine RIOUX) sont à votre disposition pour plus d'informations.

Contact :

**Sandrine RIOUX** Tél. 61 32 78 77  
ou secrétariat de l'Association.

## NOS DIPLÔMES 93 SONT DIFFÉRENTS

EN 1990, l'École Supérieure de Commerce de Toulouse a mis en place une profonde réforme de sa pédagogie.

LA PROMOTION 93 est donc la première à bénéficier des innovations et des progrès qui en ont découlé.  
Nous revendiquons pour eux 4 avantages majeurs :

#### 1 ILS ONT UNE GRANDE CAPACITÉ DE TRAVAIL :

notre nouveau cursus a imposé à nos étudiants un rythme de travail très soutenu pendant 3 ans et l'obligation de mener de front de nombreux chantiers : cours, projets personnels, travaux de groupe, études terrain, examens...

#### 2 ILS SONT MOTIVÉS, ILS SAVENT S'IMPLIQUER :

chacun d'entre eux, tout au long du Cycle Fondamental (première année), a dû mener à bien, seul ou en petit groupe, un projet ambitieux en plus de son cursus scolaire : action humanitaire, projet culturel, événement etc...

Une évaluation est venue sanctionner les résultats, l'atteinte des objectifs et l'implication personnelle dans ce projet appelé DELTA.

#### 3 ILS CONNAISSENT L'ENTREPRISE :

10 mois de stage en entreprise (sur 30 mois de formation) ne font certes pas une véritable expérience professionnelle.

Ils constituent néanmoins une garantie de réalisme et de bonne connaissance du milieu. Ce « tiers-temps » en entreprise était réparti en 2 périodes :

**LE STAGE D'EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE**, véritable immersion dans l'entreprise pendant 6 mois consécutifs, dès la fin du cycle fondamental ;

**LE STAGE DE MANAGEMENT** : 4 mois dans le rôle d'un cadre débutant.

#### 4 ILS ONT DÉPASSÉ LE STADE DE LA SIMULATION :

Au cours d'un séminaire bloqué de 15 jours en fin d'études (SESAME), ils ont tous tra-

vaillé sur des problèmes réels soumis par des entreprises et confronté ainsi leurs préconisations à l'exigence de leurs dirigeants.

■ JACQUES AIN

Directeur du Groupe ESC Toulouse

### Nos lecteurs des régions Aquitaine, Midi-Pyrénées et Languedoc-Roussillon

trouveront, joint à ce numéro, une fiche de présentation des cycles de Formation Continue que propose le Groupe ESC Toulouse aux cadres et dirigeants.

Pour tous nos diplômés intéressés par ces cycles et leurs programmes : Vincent Barthe-Dejean est à leur écoute.

Contact : 61 29 49 81



**Philippe PACAUD** (promo 89) jusqu'alors responsable communication réseau au siège parisien de Total vient d'obtenir une flatteuse promotion. Il a en effet en charge depuis quelques mois les opérations de trading de TOTAL KENYA (poste basé à Nairobi). Félicitations et meilleurs vœux d'adaptation pour lui et sa famille.

**Christophe ROTIEL** (promo 91) est Directeur des Ventes chez BÉSIERS CONSERVIERES

**Laurent RIAUTE** (promo 91) après un an passé aux USA chez Microsoft, travaille désormais en Malaisie pour le poste d'Expansion Économique de KUALA LUMPUR.

**Claire SOLARI** (promo 92) vient de trouver son premier poste au CRÉDIT SUISSE à ZURICH... grâce à Denise ZUCKER-BENCHIMO (promo 82). Encore un bon exemple !

## CRÉATION D'ENTREPRISE : de la théorie à la pratique

**D**EUX « jeunes anciens » de l'ESCT Patrick Guillaume et Renaud Chareyre montent à Toulouse leur cabinet de conseil en marketing, Arcane. Heureux de faire la preuve du dynamisme des diplômés de l'Ecole, ils vous diront en cette période de crise économique, à vous mieux qu'à tout autre, comment créer un monde en couleur quand vos interlocuteurs cèdent à la grisaille.

Contact : **ARCANE** - 3 avenue Didier Daurat - 31400 Toulouse Tél : **61 80 24 84** - Fax : **61 80 81 75**

## EMPLOI CARRIÈRE

**D**ANS LE PRÉCÉDENT NUMÉRO d'AGORA, nous avons attiré votre attention sur des demandes d'emploi. À ce jour trois ont été satisfaites...

Cependant nous avons dû enregistrer de nouvelles demandes :

● **CADRE ADMINISTRATIF,**

2 ans d'expérience dans le secteur de l'assurance recherche un emploi similaire ou commercial en région toulousaine.

● **DIRECTEUR D'USINE,**

27 ans d'expérience de management, cherche à intégrer une entreprise dynamique ou une direction de centre de profit dans le sud-ouest.

● **ANCIENNE,**

2 ans d'expérience en audit financier et spécialisation fiscale, recherche fonction comptable, fiscale ou financière proche Toulouse.

● **CHEF DES VENTES,**

6 ans d'expérience commerciale en grande distribution, recherche poste similaire toutes régions.

● **CHEF DE PRODUIT,**

2 ans d'expérience, recherche poste dans service marketing ou service achats, toutes régions.

● **DIRECTRICE DE CLIENTÈLE,**

6 ans d'expérience dans le domaine communication-marketing, recherche poste en région parisienne.

**La liste n'est pas close d'autres anciens sont en recherche d'opportunités,  
noubliez pas le Service Emploi !**



**M**ême s'il glisse une initiale supplémentaire,  
**A**près son prénom et avant son nom, à l'américaine  
**S**erge est assurément un fils de notre terre.  
**S**urveille sa France « from » des contrées lointaines  
**A**rrivant même parfois à venir à l'Assemblée Générale  
**T**out en sachant fort bien se comporter dans un bal.  
 (Just KIDDING !)



Brigitte de GUILHERMIER

**S**ERGE J. MASSAT (promo 75) fait partie de ces Anciens -de plus en plus nombreux- qui choisissent d'exercer leur talent à l'étranger. Diplômé en 75, il s'oriente vers l'expertise comptable et effectue son premier stage chez « Belou et Malissard », cabinet bien connu.

L'histoire ne dit pas si c'est son amour pour les États-Unis qui lui a fait rencontrer une américaine ou si c'est le contraire, toujours est-il qu'il se marie en 77 avec une nièce de l'Oncle Sam. Son diplôme d'expert comptable en poche, il débarque à Cleveland (Ohio) en 80 pour intégrer Ernst & Whinney (devenu Ernst & Young). Après un bref retour en France où il change au passage d'employeur, notre « jet accountant » retrouve le Nouveau Monde en décembre 82.

Préférant les rives de l'Atlantique à celles du lac Érié, ils s'installent à New York pour le compte de Guérard et Wenig ». 84 : nouveau changement de monture pour Buffalo Serge. Il rejoint la Sté Internationale de Banque. Il y développe un métier encore inconnu, la direction financière en temps partagé pour filiales américaines de sociétés françaises. Il s'émancipera avec la bénédiction de son employeur en 86 pour créer sa propre société qui prendra le nom de « MASSAT RIVAUD MANAGEMENT » en 87 après l'entrée de la Banque Rivaud dans son capital. À la tête de « MRP », SJM manage aujourd'hui 12 personnes (dont 11 français) à New York et Boston. Outre ses diplômes (ESCT, Expertise Comptable française

et américaine) et ses responsabilités professionnelles, Serge MASSAT se démultiplie pour être en plus Conseiller du Service « Examens » de l'ONU, Conseiller du Commerce Extérieur de la France, Trésorier de la Chambre de Commerce Franco Américaine, Membre de la Chambre de Commerce Euro-Américaine et du Paris American Club, membre fondateur et past-président du Club 600, Ouf ! Serge MASSAT est donc pour nous un témoin privilégié de la situation intérieure américaine et des relations tendues entre administrations françaises et américaines. Dans son franc parler bien connu, il estime : « même si le marasme est un peu moins accentué qu'en France, tout n'est plus rose ici et je pense que Clinton ne peut qu'aggraver les choses (vous comprendrez aisément que je ne l'aime pas beaucoup). Il est tellement incohérent dans son raisonnement que même son Parti Démocrate commence à se rebeller ». Et l'attitude de Clinton n'augure rien de bon pour la suite des négociations du Gatt : « l'administration Clinton fait de l'électoralisme à outrance (sous prétexte de défendre les intérêts du salarié américain, de sauvegarder des emplois et de s'assurer ainsi le support d'une partie importante de la population pour les prochaines élections, on tape à outrance et sans discernement sur tout ce qui est étranger) vous comprendrez que l'on n'est pas encore sorti de l'auberge aux États-Unis ». Mais que pense l'américain moyen de cette guerre du Gatt ? Serge MASSAT part dans un grand éclat de rire : « vous me

demandez ce que les américains pensent de la position de la France. Pauvre de nous, les américains ne savent même pas que la France existe ; ils sont très brillantistes et s'intéressent peu à ce qui se passe en dehors de leurs frontières. Pour l'américain moyen, la rubrique chiens écrasés est plus importante que les accords du Gatt. Pour l'américain évolué, la France est un empêcheur de tourner en rond. » La situation économique de la France préoccupe aussi notre interlocuteur. « Nos PME françaises souffrent énormément d'un loyer de l'argent trop élevé et de charges sociales insupportables. Cela pénalise les entreprises françaises ... par rapport à des produits en provenance de pays à coûts de main d'oeuvre moins élevés. » Et Serge MASSAT de proposer à l'instar de Vincent Bollore, ou Michel-Édouard Leclerc, « d'augmenter le taux de TVA qui s'applique aussi bien aux produits locaux qu'aux marchandises importées et de diminuer parallèlement le coût des charges sociales pour rendre nos entreprises compétitives ». En attendant, Serge ne se voit pas quitter pour l'instant l'ombre des « stars and stripes ». « Je me passionne pour le métier que je fais et n'envisage pas d'autre alternative. » Et s'il doit un jour changer de cap, ce sera peut-être pour prendre en main... un manche à balai. Il prépare en effet son brevet de pilote aux instruments après avoir obtenu celui de pilote à vue. Il y a encore des SUP de CO qui savent faire l'avion.

■ JOËL ECHEVARRIA



**POUR QUE L'ASSOCIATION PUISSE RÉPONDRE À VOS ATTENTES, AIDEZ-LA ET COTISEZ !**

Nom : ..... Promotion : .....

Prénom : .....

Adresse personnelle : .....

Adresse professionnelle : .....

Je joins un chèque libellé à l'ordre de l'Association des Anciens de Sup de Co Toulouse d'un montant de :

- 600f (cotisation couple)  400f (cotisation normale)  200f (cotisation retraité)  160f (cotisation promos 90, 91 et 92)

